

**Речь главного гостя Его Превосходительства Бенджамина Уильяма Мкапа  
15-я выпускная церемония Университета Ага Хана  
Дар-эс-Салам (5 февраль 2020)**

Президент Фироз Расул,  
Члены Попечительского совета Университета  
Ага Хана,  
Члены правительства и дипломатического  
корпуса,

Почётные гости и, самое главное, наши  
выпускники!

Я очень рад, что сегодня мне довелось  
отпраздновать выпускной 2019 года вместе с вами.



Обычно в таких случаях ораторы говорят, что для них большая честь быть приглашёнными на мероприятие. В моем случае это не просто формальность.

В течение пяти лет я был членом Попечительского совета Университета Ага Хана. Я видел энтузиазм Его Высочества Ага Хана и моих коллег, членов Попечительского совета, в деле улучшения качества жизни людей в Африке и Азии. Когда они говорят о четырёх столпах АКУ, таких как качество, влияние, доступность и актуальность образования, они имеют в виду именно это. Когда они говорят, что стремятся воспитывать лидеров, которые смогут поменять жизнь других людей, они имеют в виду именно это. Кроме того, расширение Госпиталя Ага Хана свидетельствует о приверженности Его Высочества Ага Хана к инвестированию в развитие Танзании и её народа.

Поэтому, когда я говорю, что для меня большая честь быть здесь, я имею в виду именно это.

Выпускники, я очень рад поздравить вас с получением учёной степени. Я знаю, что ваш путь был нелёгким. Но если бы подъём не был таким крутым и не испытывал бы вашу решимость, вид с высоты не был бы таким вдохновляющим. Теперь, когда вы покорили вершину, перед вами простираются новые возможности.

По словам президента Фироза Расула, выпускной — это день, когда мы празднуем ваши успехи и с нетерпением ожидаем увидеть, какое влияние вы окажете на своих учеников, пациентов, профессию и страну в целом.

Я не сомневаюсь, что на протяжении вашей карьеры вы измените к лучшему тысячи жизней. Я уверен в ваших талантах, решимости и качестве полученного вами образования.

Тем не менее, я не могу не поделиться с вами мудрыми советами. Я твёрдо верю, что есть качества, которые вы можете продемонстрировать, действия, которые вы можете совершить, и жизненная позиция, которую вы можете принять, чтобы добиться максимального успеха в качестве лидеров в ближайшие годы. Поэтому я хочу поделиться несколькими рекомендациями, подтверждёнными собственным опытом.

Один из самых важных уроков, который я получил от Отца нашей нации, — это необходимость консультироваться с широким кругом лиц и внимательно слушать, прежде чем принимать решения.

Всякий раз, когда он сталкивался с серьёзной проблемой, он искал различные варианты её решения. Он знал, что монополии на мудрость или добродетель не существует. Он всегда внимательно прислушивался к людям независимо от их статуса, недостатков или мотивов, стараясь найти зерно истины или достичь общего понимания.

Я всегда старался следовать его примеру в этом отношении и, несомненно, благодаря этому мне удавалось принимать лучшие решения. Мы должны оставить позади монархический стиль руководства. Его время прошло. Наша страна отличается разнообразием и плюралистическими взглядами, а наш мир ещё более разнообразен и плюралистичен. Единственно правильным методом руководства является совещательное управление.

В то же время, если вы внимательно прислушались к мнению экспертов и обычных людей, как сильных, так и слабых, то вы должны быть твёрдыми и решительными в своих действиях. Необходимо чётко сформулировать план действий и донести его обоснование до тех, кто будет его осуществлять, и до тех, на кого он повлияет.

Затем наступает самый трудный этап: придерживаться плана и добиваться результатов. Очень важно быть настойчивым, чтобы вы и другие исполнители несли ответственность за достижение желаемого результата. Слишком часто в своей карьере я видел, как разрабатывались планы, но для их реализации мало что было сделано. Лидер не должен бояться выполнять тяжелую работу вместе со своими коллегами или делать самостоятельно то, о чём он просил других.

В начале своей карьеры я был убеждённым сторонником государственной службы. Некоторые люди критиковали меня за то, что я просил других заниматься тем, чего сам никогда не делал. Поэтому я добровольно пошёл на государственную службу, оставив свою работу на несколько месяцев, чтобы работать вместе со своими товарищами из Танзании. Этот опыт очень дорог для меня. Я видел, как необразованные фермеры и выпускники университетов работают вместе, и это было вдохновляющим напоминанием о единстве нашей нации. Прохождение службы успокоило скептиков. Этим я показал, что готов действовать в соответствии со своими убеждениями.

Однако нельзя допустить, чтобы убеждённость превратилась в упрямство. Мир постоянно развивается, и когда ситуация меняется, нам необходимо пересмотреть свои взгляды. Именно Мвалиму (на языке суахили — «учитель», имеется в виду Джулиус Камбарадже Ньерере, первый президент Танзании) самым решительным образом выступал за переход от однопартийной политической системы к многопартийной. Он внимательно следил за переменами, происходившими в других государствах, и чувствовал первые проявления недовольства в нашей стране.

Он сказал: «Мы должны измениться сами, иначе мир изменит нас... и смоеет словно волнами». Несмотря на всю свою решимость, он был готов продолжать учиться, расти и меняться в соответствии с веяниями времени.

Если и есть нечто, что, по моему мнению, определило мою карьеру как в правительстве, так и за его пределами, — то это забота об обычных людях. Ничто не тревожит меня больше, чем

ситуация, когда богатые угнетают бедных. На панихиде по Мвалиму я сказал: «Наш мир состоит из тех, кто даёт, и тех, кто берёт. Берущие могут лучше питаться, а дающие могут спать спокойнее». Быть дающим — значит всегда помнить, что человек обязан служить своему народу, как бы высоко он ни поднялся.

Вы — учителя и врачи. На вас лежит огромная ответственность. Будущее нашей страны зависит от качества образования, которое вы будете давать нашей молодёжи. Наше будущее зависит от ваших способностей предотвращать ненужные страдания и возвращать больным людям здоровье, счастье и работоспособность. Нам нужно, чтобы вы помогли маргинализированным сообществам воспользоваться преимуществами науки, знаний и технологий. Будьте дающими, а не берущими.

Оглядываясь на свой карьерный путь, я вижу много переломных моментов. Сегодня я выделю только один из них: тот момент, когда Мвалиму пригласил меня к себе домой в начале моей карьеры. Я помню, как был взволнован этой встречей и гадал, какое дело он может мне поручить. К моему великому удивлению, он предложил мне стать редактором партийной газеты. Я почти ничего не знал о том, как управлять газетой. Но я понимал, что это вызов, от которого я не могу отказаться. Я согласился. Это решение во многом определило всю мою дальнейшую жизнь.

Выпускники, не пасуйте перед трудностями. Нас определяет то, как мы действуем в самых сложных ситуациях. Именно готовность решать проблемы делает человека лидером.

Я хотел бы закончить выступление цитатой, которая завершает мои мемуары под названием «*Моя жизнь, моя цель*». Автором мемуаров является раввин Гарольд Кушнер. Он говорит:

«Наши души не жаждут славы, комфорта, богатства или власти. Всё это создаёт почти столько же проблем, сколько и решает. Нашим душам нужен смысл, понимание того, как жить так, чтобы наши жизни имели значение, чтобы, пройдя свой путь, мы хотя бы немного изменили мир».

Выпускники, я желаю вам всего самого лучшего в вашей жизни и карьере. Живите так, чтобы ваши жизни имели значение, и сделайте мир лучше, пройдя свой путь.

Благодарю Вас!

<https://www.akdn.org/ru/speech/еп-бенджамин-мкапа/15-я-выпускная-церемония-университета-ага-хана-дар-эс-салам-танзания>