

**Речь главного гостя выпускной церемонии профессора Фрэнсиса Омасвы
Кампала Уганда, 8 февраля 2020 г.**



Президент Фироз Расул, Посол Амин Мавджи,
Члены Попечительского совета Университета Ага Хана,
Члены правительства и дипломатического корпуса,
Профессорско-преподавательский состав и сотрудники Университета,
Уважаемые гости и, прежде всего, выпускники,

Доброе утро. Я очень рад, что сегодня мне довелось отпраздновать выпускной курса 2019 года вместе с вами.

Мне хорошо известна исключительная репутация Университета Ага Хана в Уганде, его Госпиталя в Найроби и во всем мире. Мы с нетерпением ожидаем открытия нового Госпиталя Университета Ага Хана в Кампале. Это будет замечательное событие. Несомненно, Госпиталь поможет повысить уровень медицинского обслуживания, обучить руководителей медицинских учреждений и накопить знания, необходимые для решения важнейших проблем в области здравоохранения Уганды. Благодаря этому у населения Уганды появится больше возможностей в плане получения медицинской помощи.

Моя сегодняшняя речь посвящена вам, счастливые выпускники. Я обращаюсь к вам, когда вы начинаете свой путь в сфере здравоохранения в Уганде, в Африке и во всем мире. Задумывались ли вы, где хотите оказаться через двадцать или тридцать лет? Я уверен, что вы долго размышляли над этим вопросом. Я хочу поделиться с вами некоторыми мыслями о моём карьерном пути длиной в полвека.

Я окончил медицинский факультет в 1969 году, то есть чуть больше пятидесяти лет назад. Медицина — это не только моя профессия, но и моя страсть. Сегодня я не намереваюсь хвалиться перед вами своими достижениями, а хочу вдохновить вас на ещё большие свершения, чем мои собственные. Вот, чем я хочу поделиться с вами.

Во-первых, я призываю вас работать над собой, проявляя самодисциплину. Не принимайте как должное такие простые вещи, как чистый дом, вкусная еда, красивая одежда или хорошее окружение. Общайтесь с теми, кто будет продвигать вашу карьеру. Вступайте в профессиональные ассоциации и принимайте в них активное участие. Именно там вы встретите тех, кто не будет тянуть вас вниз, но поднимет вверх.

Во-вторых, я хотел бы призвать вас стремиться к совершенству во всём, чем вы занимаетесь. Всё, что вы делаете, необходимо привести к наивысшим достижимым

стандартам с учетом ваших личных возможностей. Следовательно, этого принципа нужно придерживаться во всех аспектах вашей жизни — от мелочей до больших свершений. Имейте в виду — то, что вы хорошо делаете сегодня, вы можете сделать ещё лучше завтра. Это называется непрерывным совершенствованием в сфере управления качеством. Таким образом, вы будете расти в профессиональном и социальном плане.

В-третьих, вы должны развивать навыки людей, чтобы они могли ориентироваться в нашем сложном мире. В школе я познакомился с книгой *«Как завоёвывать друзей и оказывать влияние на людей»*. Я нашёл эту книгу очень полезной и хотел бы рекомендовать её молодым людям. В вашей жизни вы встретите разных людей — добрых и дружелюбных, неприятных и агрессивных. Вы встретите щедрых людей, а также жадных и злых. При этом вам придётся маневрировать в своём стремлении к совершенству среди всех этих личностей и постараться преуспеть несмотря на трудности.

Лично я пришел к следующему выводу: если вы можете мыслить позитивно, приносить пользу всем людям и помогать им, то почему бы не сделать это? Я также считаю полезным работать для общего блага, а не только для себя самого. Как только люди узнают, что вы работаете на благо всего общества, включая себя, вы обнаружите, что вам начнут поручать всё больше и больше дел, что также пойдет вам на пользу. И это самый верный способ стать лидером.

Вы также должны уметь постоять за себя, так как вам придется столкнуться с разногласиями. Если вы настроены позитивно и работаете на благо всего общества, ваша точка зрения будет иметь силу. Вы сможете вступать в споры со спокойствием и хладнокровием, чтобы добиться справедливости, и в большинстве случаев вы выйдете победителем.

Не держите обиды и не хандрите, потому что именно вам будет плохо из-за стресса и повышенного кровяного давления, а не тому, на кого вы рассержены. Если вы не сердитесь, а работаете на общее благо, то даже те, кто когда-то с вами не соглашался, станут работать вместе с вами. Именно так вы будете укреплять свою лидерскую позицию и подтверждать её своим опытом на протяжении многих лет.

В-четвёртых, необходимо развивать культуру целостности. Это означает поступать правильно, идти верной дорогой и никогда не сворачивать с неё. Независимо от того, наблюдает за вами кто-либо или вы находитесь наедине с собой. Вы сможете достичь этого, придерживаясь указанных принципов, которые постепенно войдут у вас в привычку.

Друзья мои, я должен предупредить вас, что даже если вы будете следовать этим принципам, всё равно что-то может пойти не так. В вашей работе неизбежно будут ошибки, которые совершите вы сами или ваши коллеги. Пожалуйста, не позволяйте таким ошибкам заставить вас забыть о долгосрочных перспективах. Признайте эти ошибки и учитесь на них. Даже если ошибку совершил кто-то другой из вашей команды, примите эту ответственность и спросите себя: «Что мне нужно сделать, чтобы это не повторилось?». Вы можете поддержать коллегу, который совершил ошибку, чтобы ваша команда могла избежать её в будущем. Если вы лидер, вы несете ответственность за всё, включая ошибки тех, кем вы руководите. Ваша задача — сделать так, чтобы люди под вашим началом не совершали подобных ошибок.

Несколько недель назад я выступил в Ротари-клубе в Кампале с докладом под названием «*Мир наблюдает*». Ключевая идея заключается в следующем: несмотря на то, что у нас есть публичная и частная жизнь, самые разные люди наблюдают за тем, что мы делаем, и оценивают это. Такое понимание определяет вашу судьбу.

Если вы живёте, придерживаясь этих четырёх принципов, у вас будут все шансы, что вашу работу оценят положительно. И в вашей жизни наступят позитивные перемены, даже если вы об этом не просили. Вот несколько примеров из моего опыта.

На большинство должностей меня назначали по приглашению. Я выучился на кардиохирурга в Соединённом Королевстве и постоянно проживал там со своей семьёй, пока правительство Кении не прислало ко мне главного хирурга, который попросил меня возглавить программу по операциям на открытом сердце в Найроби.

В то время неподалеку от Найроби в Кампале (Уганда) шла война. Я мог бы вернуться в Великобританию, поскольку мой вид на жительство всё ещё был в силе. Однако я вместе с семьёй отправился в небольшую больницу в рамках миссии Ассоциации хирургов Восточной Африки, чтобы проверить качество оказываемых услуг, особенно в области хирургии, для бедных жителей сельской местности. Вот что я называю работой на общее благо.

Позже, когда президент Йовери Мусевени пришёл к власти, нам было приказано отправиться в Кампалу, несмотря на то, что мы хотели остаться в этой небольшой больнице. Моя жена возглавила отделение анестезии в Госпитале Мулаго, а я приступил к работе в Университете Макерере в качестве директора-основателя Угандийского кардиологического института. Я работал во многих местах, но суть в том, что если вы трудитесь ради общего блага и стремитесь к совершенству, вы сможете добиться такого же положения, как и я.

Помните, что мир наблюдает за вами.

Наконец, большинство из вас — медсёстры, медбратья и акушерки. Примите мои особые поздравления в связи с тем, что Всемирная ассамблея здравоохранения объявила 2020 год Годом работников сестринских и акушерских служб. Ваш выпускной делает этот год особенным.

Я являюсь членом правления глобальной кампании «Сестринское дело сегодня» (Nursing Now). Суть этой кампании заключается в том, что медсёстры и акушерки должны выйти на передний план, играть более заметную роль в сфере оказания услуг в рамках движения за достижение Целей устойчивого развития и всеобщего охвата медицинскими услугами.

Я убеждён, что если медсёстры и акушерки займут ведущую роль в оказании интегрированной, социально-ориентированной первичной медицинской помощи здесь, в Уганде, мы в скорейшем времени обеспечим всеобщий охват медицинскими услугами, применяя имеющиеся ресурсы, и никого не оставим без помощи.

Я написал статью для нового номера журнала Africa Health Journal о том, как медсёстры могут достичь всеобщего охвата медицинскими услугами посредством интегрированной первичной медицинской помощи, работая с сельскими медицинскими бригадами в Уганде.

Такая социально-ориентированная первичная медико-санитарная помощь также является частью лозунга, который часто использовался, когда я был генеральным директором Служб здравоохранения: «Здоровье создаётся дома, а в больницах его поправляют».

Выпускники, я призываю вас быть бескомпромиссными в ваших усилиях по оказанию самой качественной медицинской помощи. Давайте людям возможность отстаивать своё право на хорошее медицинское обслуживание. Распространяйте информацию о том, что здоровье создаётся дома. Если нам это удастся, появится ещё один лозунг, который станет реальностью в Уганде: «Это Уганда. А чего вы ожидали? Здесь только самое лучшее».

Выпускники, поздравляем вас и ваши семьи! Я надеюсь, что большинство из вас будет придерживаться этих принципов, и в будущем вы станете мировыми лидерами.

Благодарю Вас!

<https://www.akdn.org/ru/speech/professor-фрэнсис-омасва/выпускная-церемония-университета-ага-хана-кампала-уганда-8-февраля>