

**Речь Майкла Кохера, генерального директора Фонда Ага Хана,
на конференции по Афганистану 2020 года
Женева, Швейцария (23 ноябрь 2020)**

Ваши превосходительства,
дамы и господа!

Как генеральный директор Фонда Ага Хана я считаю большой честью выступать сегодня от имени Организации Ага Хана по развитию, или АКДН, поскольку мы уже двадцать пять лет улучшаем качество жизни населения Афганистана. Мы решительно привержены идее дальнейшего сотрудничества с правительством Афганистана и соблюдению обозначенных приоритетов.

Мы одними из первых инвесторов в стране создали некоммерческие и коммерческие учреждения и заручились поддержкой широкого круга партнёров, следуя единственной цели: развивать Афганистан. Мы видим огромную ценность в укреплении регионального сотрудничества с соседними с Афганистаном странами с целью улучшения инфраструктурных и социальных связей, лежащих в основе экономического прогресса, мира и стабильности.

Поэтому мы создали компанию Roshan Telecommunications, восстановили и открыли отель Serena Hotel, учредили Первый микрофинансовый банк Афганистана, а также новое государственно-частное партнёрство Badakhshon Energy (схожее по деятельности с Памирской Энергетической Компанией в Таджикистане). Всё это примеры беспрецедентных экономических проектов, основанных на сотрудничестве в области инновационных технологий. К тому же мы создали многочисленные программы и учреждения в сфере образования, здравоохранения, трудоустройства, развития гражданского общества и культуры.

Сегодня я желаю обозначить четыре тезиса, касающихся партнёрства, экономического развития и эффективности помощи.

Во-первых, как показывает опыт, помощь может и должна быть направлена на устранение физических ограничений — строительство дорог и мостов, телекоммуникаций, объектов энергетики и другой инфраструктуры в городах и отдалённых районах с ограниченным доступом к соответствующим услугам. Эти сложные внутренние связи так же необходимы, как и более тесные контакты с внешними рынками. При этом мы не должны забывать о важном значении сельской местности Афганистана для стабильности и развития. В данном случае применяется довольно простой партнёрский подход, которым зачастую пренебрегают: значимое взаимодействие с сообществами для удовлетворения их потребностей, будь то строительство моста, микроГЭС, подъездной дороги или ирригационного канала в посёлке, районе, провинции и даже по обе стороны границы.

Во-вторых, прогресс требует более широких многоотраслевых программ. Партнёрство, часто с мелкими фермерами, например инвестиции АКДН в агробизнес, служит катализатором достижения экономических целей в будущем, а также, согласно планам, будет способствовать реализации в Афганистане региональной предпринимательской инициативы АКДН Accelerate Prosperity, заключающейся в поддержке микро-, малых и средних предприятий.

Кроме того, существуют проекты, которые можно назвать социальными или культурными, однако имеющими центральное значение для экономического прогресса. Примеры таких проектов: Французский медицинский институт матери и ребёнка, где мы

сотрудничаем с Министерством здравоохранения и правительством Франции; наша работа с большим числом групп общественности и местных органов власти через Хартию граждан Афганистана с целью поддержки гражданского общества; восстановление садов Баги Бабур и Чихилситун, а также проект в прибрежной зоне Кабула, в рамках которого мы работаем с местными ремесленниками, градостроителями и предпринимателями над повышением качества жизни и развитием местной экономики.

Третий ключевой компонент — постоянство. Инвесторы принимают решения основываясь на предсказуемости и надёжности нормативно-правовой базы. Афганистан и его международные партнёры должны и впредь создавать чёткие и последовательные нормативные положения, руководствуясь принципами верховенства права и прозрачности. Это также относится к основам управления и рациональному использованию богатых природных ресурсов Афганистана. Защита его исключительной природной среды и борьба с изменением климата, несомненно, имеют первостепенное значение для устойчивого, инклюзивного экономического развития. Местные сообщества, или гражданское общество, должны всегда решать проблемы за столом переговоров.

Четвёртый и последний ключевой тезис — это, разумеется, люди как самый главный ресурс страны. За последние два десятилетия удалось достичь значительных успехов в области образования, особенно для женщин и девочек, и на этом нельзя останавливаться. Стране нужны более квалифицированные специалисты: учителя и администраторы, инженеры и бухгалтеры, медицинский персонал среднего звена и врачи, предприниматели и менеджеры.

Именно поэтому мы вкладываем средства в развитие профессиональных навыков, обучение руководителей, технических специалистов и педагогов. Увеличение инвестиций в образование, в том числе в учебные технологии, имеет решающее значение на всех уровнях, начиная с раннего развития детей и заканчивая выпуском специалистов с высшим образованием. К примеру, во время пандемии Фонд Ага Хана наладил сотрудничество с Министерством образования Афганистана и местными радио- и телевизионными станциями в целях поддержки государственного образования в отдалённых районах. К тому же для поддержки системы образования в Афганистане мы сотрудничаем с рядом частных фондов.

Таким образом, частный сектор имеет возможность развиваться, получая разумную помощь со стороны местных сообществ. Двусторонние и многосторонние партнёры должны учитывать важность государственно-частного партнёрства, при этом не забывая, что гранты и смешанное финансирование тоже стимулируют инвестиции.

В заключение следует отметить, что эти четыре тезиса — инвестиции в связи и инфраструктуру, многоотраслевое развитие, постоянство нормативно-правовой базы и кадровые ресурсы — будут способствовать развитию страны и позволят населению смотреть в будущее с уверенностью, тем более когда весь спектр рентабельных партнёрств приобретает стратегическое значение как внутри страны, так и за её пределами.

При этом также важно организовать работу с женщинами на индивидуальной основе и через частные ассоциации, кооперативы и коллективы.

Аналогичным образом, создание жизнеспособного гражданского общества и использование преимуществ необыкновенного плюрализма страны являются ключом к развитию экономики, обеспечению эффективности помощи и самостоятельности.

Афганистан нуждается в инклюзивном подходе к реализации уникального потенциала гражданского общества.

АКДН вновь выражает свою искреннюю благодарность и признательность правительству Афганистана за его ясное видение, оправданные смелые устремления, решительное лидерство и постоянное партнёрство.

Спасибо.

<https://www.akdn.org/ru/speech/michael-kocher/конференция-по-афганистану-2020-года>